



UNIVERSITY OF BELGRADE
FACULTY OF EDUCATION

Број: 22/9
Датум: 3. 10. 2025.

Краљице Наталије 43, 11000 Београд
Тел: 011/ 3615-225, 2686-787

E-mail: dekanat@uf.bg.ac.rs
www.uf.bg.ac.rs

На основу члана 63. Закона о високом образовању ("Сл. гласник РС", бр. 88/2017, 73/2018, 27/2018 - др. закон, 67/2019, 6/2020 - др. закони, 11/2021 - аутентично тумачење, 67/2021, 67/2021 - др. закон, 76/2023 и 19/2025) и члана 31. Статута Факултета, одредби Правилника о систему финансијског управљања и контроле и Стратегије управљања финансијским ризицима за период 2022-2025. године на Факултету за образовање учитеља и васпитача Универзитета у Београду, Савет Факултета је на својој седници, одржаној дана 03. 10. 2025. године донео

ОДЛУКУ о изменама и допунама Регистра ризика

У Регистру ризика Факултета усвојеном на седници Савета факултета од 09. 07. 2020. године бр. 22/15, додају се обрасци 2 у којима су евидентирани ризици који се односе на следеће пословне процесе:

РЕД. БР.	ПОСЛОВНИ ПРОЦЕС	ОРГАНИЗАЦИОНИ ДЕО
1.	Сви процеси дефинисани у Мапи пословних процеса	Сви организациони делови
2.	Реализација свих облика наставног рада са студентима (предавања, вежбе, консултације, предиспитне обавезе, испити, стручна пракса) унутар акредитованих студијских програма на сва три нивоа студија; Планирање кадровских потреба и праћење напредовања наставног особља у универзитетским звањима, као и подршка стручном усавршавању наставника и сарадника.	Наставно-научне јединице - катедре
3.	Реализација свих облика наставног рада са студентима (предавања, вежбе, консултације, предиспитне обавезе, испити, стручна пракса) унутар акредитованих студијских програма на сва три нивоа студија; Планирање кадровских потреба и праћење напредовања наставног особља у универзитетским звањима, као и подршка стручном усавршавању наставника и сарадника.	Наставно-научне јединице - катедре

4.	Упис студената за образовање учитеља и васпитача	Студентска служба
5.	Реализација свих облика наставног рада са студентима (предавања, вежбе, консултације, предиспитне обавезе, испити, стручна пракса) унутар акредитованих студијских програма на сва три нивоа студија; Планирање кадровских потреба и праћење напредовања наставног особља у универзитетским звањима, као и подршка стручном усавршавању наставника и сарадника.	Наставно-научне јединице - катедре
6.	Реализација свих облика наставног рада са студентима (предавања, вежбе, консултације, предиспитне обавезе, испити, стручна пракса) унутар акредитованих студијских програма на сва три нивоа студија; Планирање кадровских потреба и праћење напредовања наставног особља у универзитетским звањима, као и подршка стручном усавршавању наставника и сарадника.	Наставно-научне јединице - катедре
7.	Реализација свих облика наставног рада са студентима (предавања, вежбе, консултације, предиспитне обавезе, испити, стручна пракса) унутар акредитованих студијских програма на сва три нивоа студија; Планирање кадровских потреба и праћење напредовања наставног особља у универзитетским звањима, као и подршка стручном усавршавању наставника и сарадника.	Наставно-научне јединице - катедре
8.	Реализација свих облика наставног рада са студентима (предавања, вежбе, консултације, предиспитне обавезе, испити, стручна пракса) унутар акредитованих студијских програма на сва три нивоа студија; Планирање кадровских потреба и праћење напредовања наставног особља у универзитетским звањима, као и подршка стручном усавршавању наставника и сарадника.	Наставно-научне јединице - катедре
9.	Сви процеси дефинисани у Мапи пословних процеса	Сви организациони делови

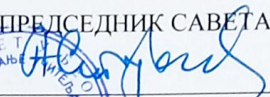
Напред наведени обрасци су саставни део ове Одлуке.

Образложење

У циљу праћења и анализе постојећих ризика, Комисија за финансијско управљање и контролу Факултета је руководиоцима организационих јединица упутила 26. 06. 2025. године упитник са упутством за попуњавање.

Имајући у виду изјашњавање руководиоца организационих јединица и достављене упитнике, у складу са одредбама Закона о буџетском систему, Правилника о систему финансијског управљања и контроле и Стратегије управљања финансијским ризицима на Факултету за образовање учитеља и васпитача Универзитета у Београду, донета је одлука као у диспозитиву.

Попуњени примерци образаца 2 који се односе на пословне процесе наведене у диспозитиву представљају саставни део ове Одлуке.

ПРЕДСЕДНИК САВЕТА

Проф. др. Александар Стојановић



Регистар ризика

Пословни процес:		Сви процеси дефинисани у Мапи пословних процеса						
Организациони део:		Сви организациони делови						
Ризик	Носилац ризика	Вероватноћа	Утицај	Ранг	Потребне активности	Носилац активности	Рок извршења	Датум следеће провере
Измењени услови рада у периоду блокада Факултета	Декан, Руководиоци организационих јединица	3	3	9	Израда кризних планова, Брзо и јасно доношење одлука Увођење алтернатива за спровођење планом предвиђених активности у оквиру службе Едукација о спремности реаговања на	Руководиоци организационих јединица	Годину дана	01.08.2027.

					измењене рада	услове			
--	--	--	--	--	------------------	--------	--	--	--

Регистар ризика

Пословни процес:		Реализација свих облика наставног рада са студентима (предавања, вежбе, консултације, предиспитне обавезе, испити, стручна пракса) унутар акредитованих студијских програма на сва три нивоа студија; Планирање кадровских потреба и праћење напредовања наставног особља у универзитетским звањима, као и подршка стручном усавршавању наставника и сарадника.						
Организациони део:		Наставно-научне јединице - катедре						
Ризик	Носилац ризика	Вероватноћа	Утицај	Ранг	Потребне активности	Носилац активности	Рок извршења	Датум следеће провере
Дубље урушавање друштвеног поверења у наставничку професију на	Шефови катедри, руководиоци одељења у Вршцу и Н. Пазару, декан	3	2	6	Подстицање на темељан друштвени дијалог, Рад на даљој промоцији Факултета како кроз друштвене контакте, тако	Шефови катедри, руководиоци одељења у Вршцу и Н. Пазару, декан	Континуирано током целе године	31.12.2027.

свим нивоима, посебно на универзитетском					кроз научне радове			
--	--	--	--	--	-----------------------	--	--	--

Регистар ризика

Пословни процес:		Реализација свих облика наставног рада са студентима (предавања, вежбе, консултације, предиспитне обавезе, испити, стручна пракса) унутар акредитованих студијских програма на сва три нивоа студија; Планирање кадровских потреба и праћење напредовања наставног особља у универзитетским звањима, као и подршка стручном усавршавању наставника и сарадника.						
Организациони део:		Наставно-научне јединице - катедре						
Ризик	Носилац ризика	Вероватноћа	Утицај	Ранг	Потребне активности	Носилац активности	Рок извршења	Датум следеће провере
Ризик институционалног незавршавања академске године на факултету и	Шефови катедри, руководиоци одељења у Вршцу и Н. Пазару, декан	2	2	4	стална комуникација свих наставника и сарадника, као и управе факултета са студентима појачана помоћ студентима око учења и наставних обавеза,	Шефови катедри, руководиоци одељења у Вршцу и Н. Пазару, декан	Континуирано током целе године	31.12.2027.

универзитету: студентске блокаде Факултета од 9. децембра 2024. године условиле су вишемесечни прекид наставе на свим нивоима студија.					за успешно полагање испита			
---	--	--	--	--	-------------------------------	--	--	--

Регистар ризика

Пословни процес:		Упис студената за образовање учитеља и васпитача						
Организациони део:		Студентска служба						
Ризик	Носилац ризика	Вероватноћа	Утицај	Ранг	Потребне активности	Носилац активности	Рок извршења	Датум следеће провере
упис нове генерације студената: касно објављивање уписних квота условило је померање термина пријемних испита и уписа на крај јула	Шефови катедри, руководиоци одељења у Вршцу и Н. Пазару, декан	3	3	9	стална комуникација свих наставника и сарадника, као и управе факултета са студентима промотивне активности за упис нове генерације студената	Шефови катедри, руководиоци одељења у Вршцу и Н. Пазару, декан	Континуирано током целе године	31.12.2027.

и почетак августа. Присутан је и ризик од смањеног броја кандидата за упис у академску 2025/2026. годину								
---	--	--	--	--	--	--	--	--

Регистар ризика

Пословни процес:		Реализација свих облика наставног рада са студентима (предавања, вежбе, консултације, предиспитне обавезе, испити, стручна пракса) унутар акредитованих студијских програма на сва три нивоа студија; Планирање кадровских потреба и праћење напредовања наставног особља у универзитетским звањима, као и подршка стручном усавршавању наставника и сарадника.						
Организациони део:		Наставно-научне јединице - катедре						
Ризик	Носилац ризика	Вероватноћа	Утицај	Ранг	Потребне активности	Носилац активности	Рок извршења	Датум следеће провере
Ризик од малог процента студената који се укључују у надокнаду наставе	Шефови катедри, руководиоци одељења у Вршцу и Н. Пазару, декан	3	3	9	стална комуникација свих наставника и сарадника, као и управе факултета са студентима појачана помоћ студентима око учења и наставних обавеза,	Шефови катедри, руководиоци одељења у Вршцу и Н. Пазару, декан	Континуирано током целе године	31.12.2027.

					за успешно полагање испита			
--	--	--	--	--	-------------------------------	--	--	--

Регистар ризика

Пословни процес:		Реализација свих облика наставног рада са студентима (предавања, вежбе, консултације, предиспитне обавезе, испити, стручна пракса) унутар акредитованих студијских програма на сва три нивоа студија; Планирање кадровских потреба и праћење напредовања наставног особља у универзитетским звањима, као и подршка стручном усавршавању наставника и сарадника.						
Организациони део:		Наставно-научне јединице - катедре						
Ризик	Носилац ризика	Вероватноћа	Утицај	Ранг	Потребне активности	Носилац активности	Рок извршења	Датум следеће провере
Ризик од малог процента студената који се укључују у надокнаду наставе	Шефови катедри, руководиоци одељења у Вршцу и Н. Пазару, декан	3	3	9	стална комуникација свих наставника и сарадника, као и управе факултета са студентима појачана помоћ студентима око учења и наставних обавеза,	Шефови катедри, руководиоци одељења у Вршцу и Н. Пазару, декан	Континуирано током целе године	31.12.2027.

					за успешно полагање испита			
--	--	--	--	--	-------------------------------	--	--	--

Регистар ризика

Пословни процес:		Реализација свих облика наставног рада са студентима (предавања, вежбе, консултације, предиспитне обавезе, испити, стручна пракса) унутар акредитованих студијских програма на сва три нивоа студија; Планирање кадровских потреба и праћење напредовања наставног особља у универзитетским звањима, као и подршка стручном усавршавању наставника и сарадника.						
Организациони део:		Наставно-научне јединице - катедре						
Ризик	Носилац ризика	Вероватноћа	Утицај	Ранг	Потребне активности	Носилац активности	Рок извршења	Датум следеће провере
Ризик од Уредбе 35/5: Уредбом Владе Републике Србије радикално је измењена	Шефови катедри, руководиоци одељења у Вршцу и Н. Пазару, декан	3	3	9	стална комуникација свих наставника и сарадника, као и управе факултета са студентима	Шефови катедри, руководиоци одељења у Вршцу и Н. Пазару, декан	Континуирано током целе године	31.12.2027.

динамика радног оптерећења наставника и сарадника, тиме што је 87,5 % радног оптерећења предвиђено за наставу (која је била онемогућена студентским блокадама) а свега 12,5 % за научни рад								
---	--	--	--	--	--	--	--	--

Регистар ризика

Пословни процес:		Реализација свих облика наставног рада са студентима (предавања, вежбе, консултације, предиспитне обавезе, испити, стручна пракса) унутар акредитованих студијских програма на сва три нивоа студија; Планирање кадровских потреба и праћење напредовања наставног особља у универзитетским звањима, као и подршка стручном усавршавању наставника и сарадника.						
Организациони део:		Наставно-научне јединице - катедре						
Ризик	Носилац ризика	Вероватноћа	Утицај	Ранг	Потребне активности	Носилац активности	Рок извршења	Датум следеће провере
Употреба AI алата (нпр. ChatGPT, генеративни алати) од стране студената и особља без јасних правила може довести до академске непоштености, погрешног вредновања	Шефови катедри,	3	2	6	Едукација наставног особља и студената о предностима и ограничењима вештачке интелигенције Имплементација алата за детекцију генерисаног садржаја	Шефови катедри, руководиоци јединица у Вршцу и Н. Пазару, декан	Континуирано током целе године	31.12.2026.

знања и смањења квалитета наставе.								
Претерана употреба AI за аутоматизацију образовних и истраживачких задатака може довести до смањења мотивације за савладавање основних академских вештина.	Наставници и сарадници Факултета	2	2	4	Едукација наставног особља и студената о предностима и ограничењима вештачке интелигенције	Шефови катедри, декан	Континуирано током целе године	31.12.2026.
Истраживачки пројекти који укључују AI могу користити спорне податке или развијати моделе који нарушавају етичке принципе.	Студенти, наставници и сарадници Факултета	2	2	4	Едукација наставног особља и студената о предностима и ограничењима вештачке интелигенције	Шефови катедри, декан	Континуирано током целе године	31.12.2026.
Неједнак приступ вештачкој интелигенцији међу студентима	Студенти	2	2	4	Обезбеђивање AI алата и инфраструктуре доступне свима кроз универзитетске сервисе	Руководиоци организационих јединица, декан	Континуирано током целе године	31.12.2026.

Регистар ризика

Пословни процес:		Сви процеси дефинисани у Мапи пословних процеса						
Организациони део:		Сви организациони делови						
Ризик	Носилац ризика	Вероватноћа	Утицај	Ранг	Потребне активности	Носилац активности	Рок извршења	Датум следеће провере
Неопрезно уношење и обрада поверљивих или личних података користећи AI алате може довести до цурења информација и злоупотребе података.	Административно особље, студенти, наставници и сарадници	1	3	3	Едукација запослених о заштити података о личности и утицају који може имати посебно у контексту коришћења AI алата Ограничење приступа подацима Интерни правилници о поступању са подацима, посебно у	Руководиоци организационих јединица, декан	Континуирано током целе године	31.12.2026.

					контексту коришћења AI алата			
--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--